PROJECT MANAGEMENT (2)

Operational Management
By: Nia Kurniati Bachtiar, SE, S.Si, MSc



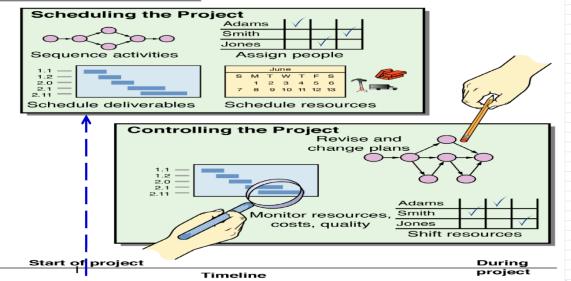
Phases of Project Management (Re-Visit)



Before

project

PROJECT PLANNING, SCHEDULING, AND CONTROLLING



Project Planning: Project Scheduling:

DEFINITION:

Adalah proses penentuan dan penyusunan definisi, tujuan, dan konsep dari proyek yang kan dikerjakan.



- 1. Tujuan/konsep proyek
- 2. Sumber daya yang diperlukan
- 3. Penyusunan breakdown pekerjaan
- 4. Struktur organisasi proyek (temporer)



DEFINITION:

Adalah proses penetapan jangka waktu, bahan baku, tenaga kerja dari kegiatan proyek yang harus diselesaikan.

MANFAAT PROJECT SCHEDULLING:

- Menunjukkan hubungan antara tiap aktifitas
- Mendorong penentuan perkiraan waktu dan biaya yang realistis untuk setiap kegiatan
- 3. Membantu meningkatkan kegunaan SDM, Capital, dan material

Project Controlling:

Adalah proses mengendalikan dari setiap aktifitas yang dikerjakan dalam sebuah proyek yang melibatkan pengawasan, proses revisi dan pembuatan laporan menyeluruh





Project Concept

Resource needed: SDM, Capital, Media, Investor, Vendor, Location



Project Definition:
Event untuk
memperkenalkan budaya
Indonesia dan sebagai
event charity for Indonesia

Work Breakdown:
Games, Bazaar, Kids
Corner, Charity Event,
Entertainment

Struktur Organisasi: Managing Director

Ketua Divisi-Divisi

Anggota-Anggota

Project Scheduling for Indonesia Showcase:

JAN	FEB			MAR				APR		
Minggu ke-5	Minggu ke-1	Minggu ke-2	Minggu ke-3	Minggu ke-4	Minggu ke-1	Minggu ke-2	Minggu ke-3	Minggu ke-4	Minggu ke-5	1 Apr
	\rightarrow									
										
				\longrightarrow						D
				→						-
						\uparrow				D
										Α
						1				Υ
										

Mengirim surat pemberitahuan pembayaran ke vendor dan mensosialisasikan menu2 yang akan ada di IS ke vendor (sehingga vendor punya waktu untuk mengubah menu). Jika vendor sudah membayar lunas, minta logo vendor untuk disertakan di poster soft copy IS

Mengirim reminder untuk vendor mengenai kelengkapan dokumen yang diminta
Universitas, menyebar poster IS got talent for performance dan tenaga medis

Mengirimkan poster promosi (soft copy) kepada vendor untuk meminta vendor membagi poster tersebut ke jejaring pertemanan mereka

Fiksasi vendor-vendor yang masih on progress (terutama vendor non-food), konfirmasi performer dan tenaga medis yang akan dirangkul untuk event IS

Menyebar poster hard copy

Pengecekan dan penagihan kembali pada vendor yang belum bayar. Re-konfirmasi kepada pihak Universitas tentang konsep final IS

Konfirmasi ke sponsor mengenai produk yang akan mereka kirim

Sosialisasi mapping IS, finalisasi menu serta menginfokn ke vendor mengenai charity 50 pence dari setiap menu yang laku (setiap menu dinaikkn 50 pence)





TASK 1: Make your own project and complete all activities of each phases of your project

Project Management Techniques:

Adalah teknik yang digunakan untuk membantu Manajer Proyek dalam menjadwalkan, memonitor dan mengendalikan proyek terutama proyek yang besar dan kompleks

2 Teknik dalam manajemen proyek:

- PERT (Program Evaluation and Review Techniques)
- CPM (Critical Path Method)

Langkah-langkah dasar PERT dan CPM:

- 1. Definisikan proyek dan persiapkan struktur masing-masing kegiatan secara terperinci
- 2. Membangun hubungan antar kegiatan. Tentukan kegiatan mana yang harus dikerjakan sekarang dan kegiatan mana yang harus mengikuti kegiatan lain
- 3. Gambarlah jaringan yang menghubungkan setiap kegiatan
- 4. Bandingkan jangka waktu terpanjang atau critical path dari proyek tersebut
- 5. Tentukan jangka waktu dan biaya masing-masing kegiatan
- 6. Gunakan jaringan tersebut untuk membantu perencanaan, penjadwalan, monitor dan mengawasi proyek



Pembuatan network:



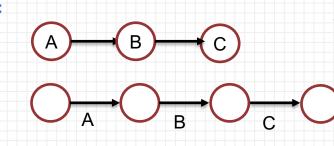
Tugas yang penyelesaiannya membutuhkan periode waktu, biaya serta fasilitas tertentu

Event:

Adalah Permulaan atau akhir dari suatu kegiatan.

2 pendekatan dalam diagram analisis network:

- AON (Activities-on-Node) → nodes/event menggambarkan kegiatan
- AOA (Activities-on-Arrow) → tanda panah menggambarkan kegiatan



Penentuan Jadwal Proyek:

ES (Earliest Start):

Waktu tercepat untuk memuali sebuah kegiatan

LS (Latest Start):

Waktu terlama sebuah kegiatan dapat dimulai, tanpa menunda rangkaian kegiatan lain

EF (Earliest Finish):

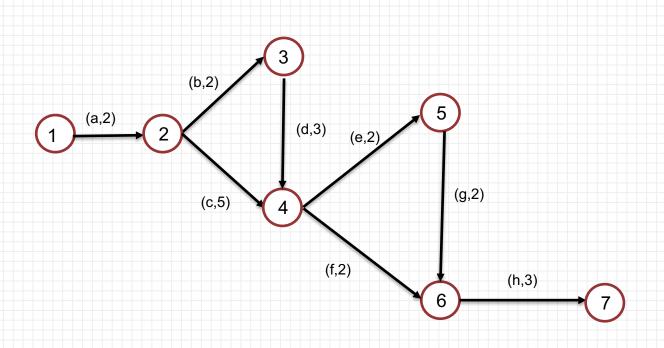
Waktu tercepat sebuah kegiatan dapat terselesaikan

LF (Latest Finish):

Waktu terlama sebuah kegiatan dapat terselesaikan, tanpa menunda rangkaian kegiatan lain

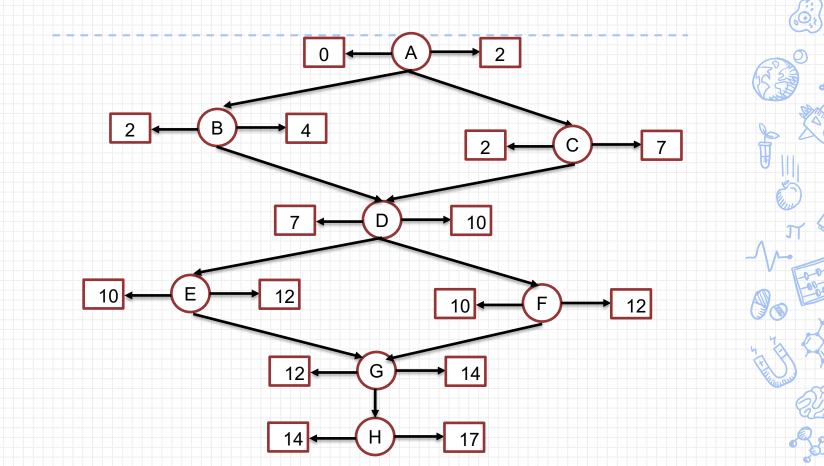


Analisis Network

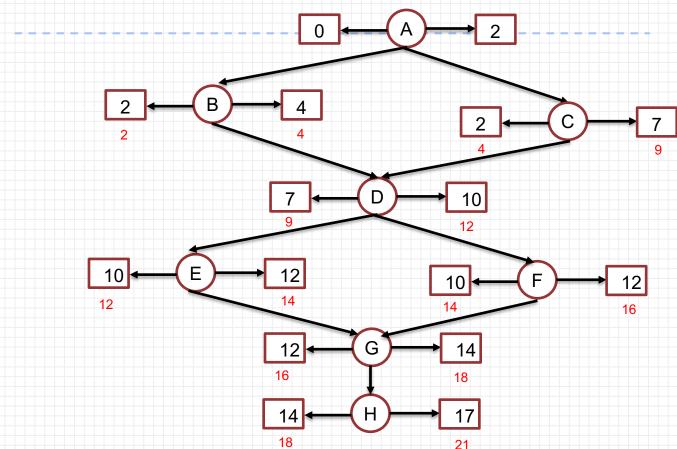




Metode Algoritma dalam Analisis Network



Slack Time



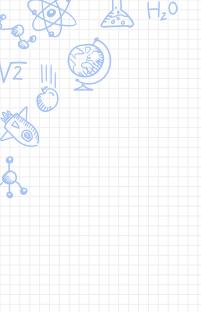


Pair Work

	Aktifitas	Kegiatan yang mendahului	Waktu pengerjaan
Α	Perancangan Model	-	10
	Bisnis		
В	Set-up Virtual Office	A	2
С	Mencari Rekanan	В	8
D	Recruitment Pegawai	A	4
E	Design Web	D	3
F	Pemasangan Server	B,E	1
G	Mempersiapkan S.O.P	C,F	5

Tentukan Network analysis dari urutan kegiatan diatas dan tentukan pula ES&EF serta LS&LF sehingga diketahui total waktu yang diperlukan untuk memulai operasional perusahaan





THANKS!

Any questions?

References:

X Subagyo. P, Asri. M, Handoko. T, 2000, Dasar-dasar Operations Research, BPFE, Yogyakarta

X Heizer, Jay, Barry Render, 2011, Operations Management, Pearson Education, New Jersey

