



Sistem Pengambilan Keputusan dan Resiko

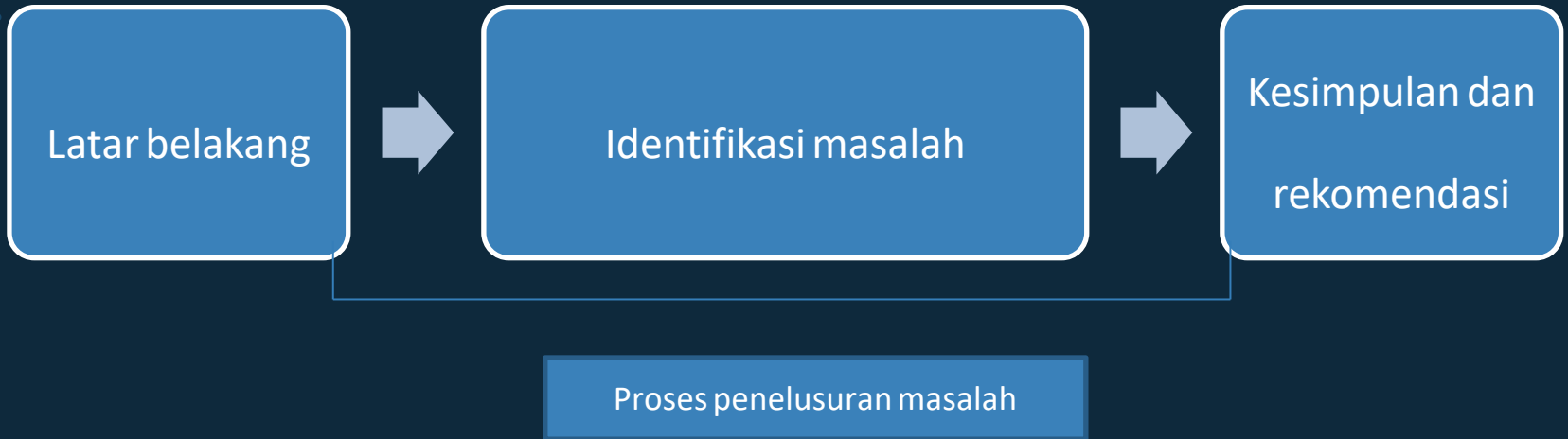
1st Meeting



By: Nia kurniati Bachtiar



KEPUTUSAN



Tahap-Tahap Pengambilan Keputusan

Mendefinisikan masalah secara jelas mudah dimengerti

Membuat daftar masalah yang akan dimunculkan dan menyusunnya secara prioritas

Melakukan identifikasi dari setiap masalah

Memetakan setiap masalah berdasarkan kelompoknya masing-masing

Memastikan kembali bahwa alat uji yang digunakan sudah sesuai



Jenis Keputusan:

1. Keputusan terprogram
2. Keputusan tidak terprogram





Keputusan Terprogram

1.

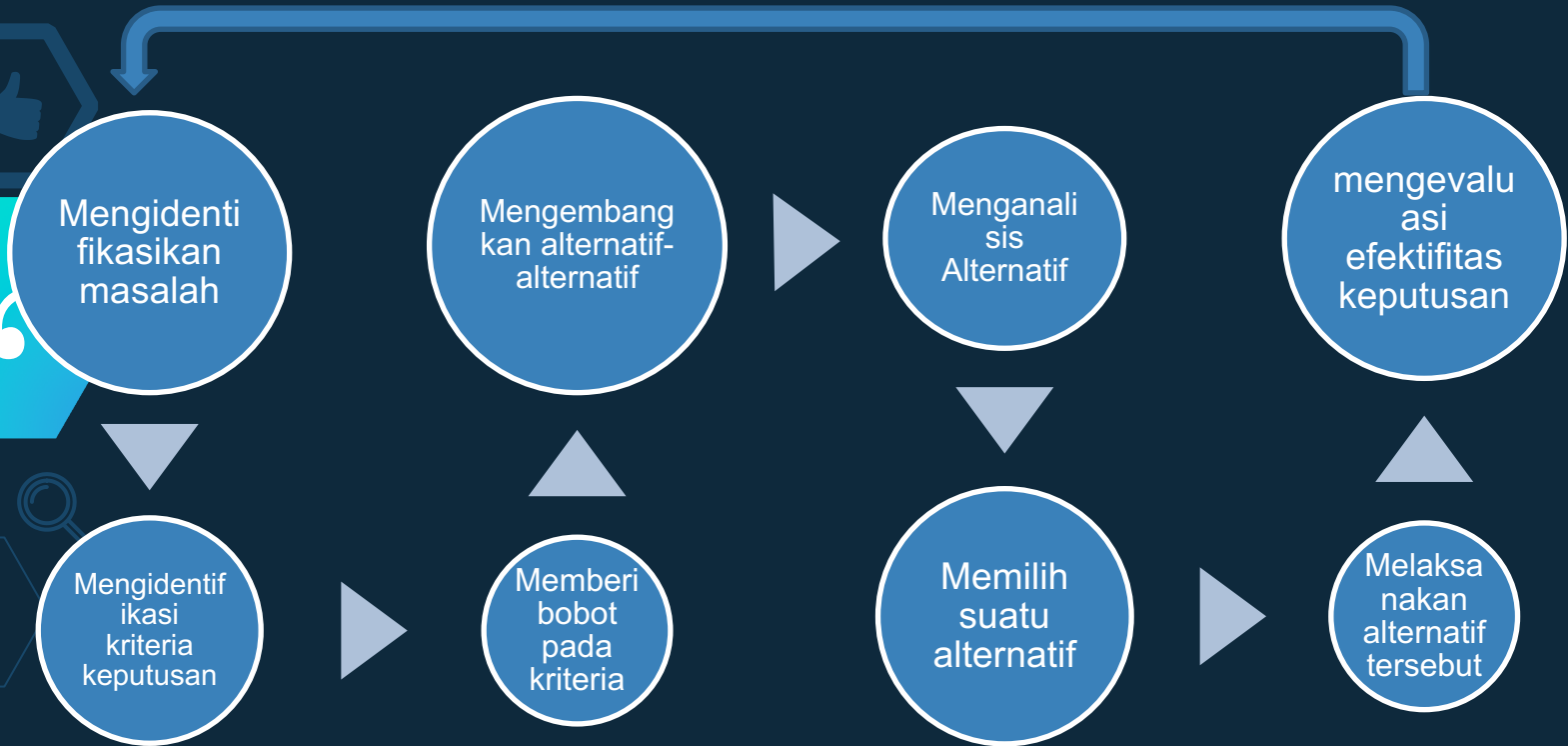
- Keputusan Yang dijalankan secara rutin
- Keputusan yang sesuai dengan rancangan Standard Operation Procedure (SOP) perusahaan
- Biasanya tidak perlu melibatkan top management

Keputusan Tidak Terprogram

2.

- Digunakan untuk memecahkan masalah-masalah baru yang belum pernah dialami sebelumnya
- Keputusan tidak terstruktur dan kadang tidak repetitif
- Keputusan bersifat kompleks dan membutuhkan kompetensi tinggi untuk memecahkannya
- Melibatkan top management

Proses Pengambilan Keputusan:









Pertanyaan diskusi:

- ◇ Menurut kalian, keputusan apa yang melatarbelakangi terjadinya akuisisi Cadbury oleh Kraft?
- ◇ Menurut kalian, mengapa Cadbury yang berdiri sejak 194 tahun yang lalu setuju untuk bergabung ke merk Kraft?
- ◇ Menurut kalian, apa saja yang dipertimbangkan oleh internal Cadbury sebelum mengambil keputusan tersebut?
- ◇ Menurut kalian, apakah ada indikasi masalah yang timbul setelah terjadinya akuisis tersebut? Bila ya, sebutkan masalah-masalh yang kemungkinan dapat timbul





Thanks!

Any questions?

References:

Teori dan Teknik Pengambilan Keputusan (2016).
Irham Fahmi. Rajawali Pers

https://www.youtube.com/results?search_query=cadbury+oreo

<https://www.youtube.com/watch?v=UXAz4nLvTE>

